

深化中央巡视整改 推进科技自立自强 ——在中山大学 2023 年秋季工作会议上的 总结报告

陈春声

2023 年 11 月 19 日

各位同事：

大家下午好！经过大家的共同努力，今年秋季工作会议在深圳校区顺利召开，圆满完成了各项议程安排。这次会议的主题是“推进科技自立自强 服务国家战略与粤港澳大湾区发展”。在昨天的大会上，高松校长作了题为“推进科技自立自强 服务国家战略与粤港澳大湾区发展”的主题报告，4 位分管负责同志，10 位院系、附属医院（以下简称“院系”）及重大科研平台的负责人报告了科研工作情况。与会人员围绕会议主题和校长的报告，展开分组讨论和深入交流。刚刚 7 个学部的召集发言也非常专业、非常系统、很有建设性，对校长的报告理解得也很透彻，讲得都很好。

校长的报告明确了推进学校科研工作高质量内涵式发展的机遇、路径、理念以及措施，强调要坚持教育、科技、人才一体统筹推进，服务国家重大战略需求，服务粤港澳大湾区建设，处

理好自由探索和有组织科研，综合优势和学科评价，学科交叉和院系谋划，人才资源和科学研究，校区布局和资源配置，立足湾区和面向世界“六对关系”，为建设教育强国、科技强国、人才强国作出新的更大贡献。校长的报告内容丰富、内涵深刻，对学校科研工作具有很强的指导意义。各学部、院系和职能部门要深入学习领会，明确贯彻落实措施，共同推动科研工作质量再提升、水平再提高。

今年10月19日，中央纪委领导同志来校调研时，强调要深入贯彻落实党的二十大精神和二十届中央纪委二次全会的部署，落实深化中央巡视整改、落实“一校一策”的相关要求。我们召开这次秋季工作会议，研究讨论推进科技自立自强、服务粤港澳大湾区建设，既是学校党委对落实中央巡视整改、落实“一校一策”的一次“大盘点”，也是为进一步推动学校科研工作高质量发展，统一思想、提振信心，为接受下一轮中央巡视做好准备。

今年6月16日，学校启动十四届党委第一轮“立德树人——习近平新时代中国特色社会主义思想进教材进课堂进头脑”专项巡视，目前正在收尾阶段。11月3日，启动第二轮“科技自立自强”专项巡视、第三轮“本科教学经费”专项巡视，目前正在有序开展。对这些方面的工作，各单位要高度重视，做到以巡促改、以巡促建、以巡促治，推动本单位工作高质量发展。

下面，我结合深化中央巡视整改、落实“一校一策”要求，从三个方面讲讲学校的相关工作。

第一个方面，深入贯彻落实党的二十大精神，准确理解把握深化中央巡视整改和“一校一策”工作要求。

习近平总书记在党的二十大报告中指出，要“加快实现高水平科技自立自强”。这是以习近平同志为核心的党中央立足当前、着眼长远、把握大势，有效应对风险挑战，确保实现新时代新征程党的历史使命作出的重大战略抉择，充分彰显了坚定不移走中国特色自主创新道路的的决心和信心，为新时代科技发展指明了方向。要充分认识实现高水平科技自立自强对增强国家发展竞争力和持续力的决定性意义。当今世界百年未有之大变局加速演进，科技创新是其中一个关键变量。各主要国家纷纷把科技创新作为国际战略博弈的主要战场，围绕科技制高点的竞争空前激烈，谁牵住了科技创新这个“牛鼻子”，谁走好了科技创新这步先手棋，谁就能占领先机、赢得优势。科技自立自强不仅是发展问题更是生存问题，是国家强盛和民族复兴的战略基石。要充分认识实现高水平科技自立自强对于应对风险挑战和维护国家利益的全局性意义。当前国际环境错综复杂，世界经济陷入低迷，全球产业链供应链面临重塑，不稳定性不确定性明显增加，逆全球化、单边主义、保护主义思潮暗流涌动，世界进入新的动荡变革期。要深入理解科技自立自强这个国家强盛之基、

安全之要，不断增强应对外部重大风险挑战的抗压能力、应变能力、对冲能力和反制能力，把发展主动权牢牢掌握在自己手中，从根本上保障国家产业安全、经济安全、国家安全。要充分认识实现高水平科技自立自强对推动高质量发展的战略性意义。推动高质量发展，比过去任何时候都更需要科学技术解决方案，都更需要增强创新这个第一动力，以科技的主动赢得国家发展的主动。需要以强大科技作支撑，以质量变革、效率变革、动力变革推动现代化经济体系建设，推出更多涉及民生、服务国家的科技创新成果。要充分认识高水平研究型大学对实现高水平科技自立自强的支撑性作用。我们这所大学是一所具有综合性、研究型、开放式特点的大学。学校在粤港澳大湾区核心城市办学，具备强大地域优势。随着三校区五校园建设发展，学校在重大科研项目、科技基础设施、创新团队建设、人才队伍建设等方面形成了强大的科研工作力量，我们有底气、有能力、有信心，为实现高水平科技自立自强作出自己的贡献，在强国建设中发挥应有的作用。

2021年十九届中央第七轮巡视反馈，学校在推进科技自立自强、服务国家战略与粤港澳大湾区方面存在以下五个方面的问题：一是学懂弄通做实习近平新时代中国特色社会主义思想有差距，其中一项具体表现为：结合“文史哲”学科优势和区位特点主动研究改革开放排头兵、先行地、实验区的经验和启示，深

入阐释中国道路、弘扬中国精神不够到位。二是服务国家重大战略和经济社会发展有差距。主要表现为：服务融入粤港澳大湾区发展不够有力，关键核心技术攻关还有短板，推动学科交叉融合不力，创新能力不足，缺乏能够打破传统学科壁垒的大平台、大团队、大项目，产学研一体化还有不足，学校促进产学研融合举措不多，对科研人员进行成果转化的服务和激励不到位。三是一些重点领域和关键环节廉洁风险比较突出。例如，科研经费违规使用多发易发。四是在形式主义、官僚主义问题方面，为科研人员减负不到位，存在“指尖上的形式主义”侵占科研时间、申报手续繁琐等问题。五是推动从规模扩张到提质增效转变有差距，创新能力存在不足，附属医院没有充分运用学校多学科优势，各学科交叉融合的原创性、引领性科技攻关偏少，国家级科技奖励偏少；药品、医疗器械、医用设备、疫苗等领域，关键核心技术临床转化偏少等问题。在集中整改期，学校的整改任务已 100%完成；在深化整改阶段，我们坚持五年不断线，做到“重点任务每月一督、整改进展半年一报、整改成效半年一评”，校院两级巡视整改领导小组每半年召开一次巡视整改工作推进会，每半年向校党委常委会、二级党组织委员会汇报一次巡视整改阶段性进展情况，持续抓整改、长期抓整改，推动整改走深走实，巩固深化整改成果。

同时，中纪委对中管高校巡视整改和管党治校方面存在的突出共性问题和个性问题进行了梳理和反馈，要求学校党委落实整改责任，把防范风险、推动整改、促进改革、优化治理结合起来，统筹推进、一体解决。指出的共性问题中，第一条就是贯彻党的教育方针和党中央决策部署，坚持社会主义办学方向，落实立德树人根本任务，服务科教兴国、人才强国战略等方面仍需落实落细；指出的个性问题中，第一条就是对巡视指出的领军人才引进、意识形态风险防控、办学资源分配、科研经费管理等方面问题的整改举措还需进一步细化。2023年度“一校一策”推动解决中管高校突出问题重点任务中，我们学校有两项：一是推动强化科技创新和学科建设，提升服务国家重大需求和粤港澳大湾区经济社会发展能力；二是开展附属医院涉医保等领域专项治理，提升廉洁风险防控能力。第一项任务与今年秋季工作会议的主题高度契合，第二项任务是医疗领域的专项治理工作，目前正在推进中。

第二个方面，深化中央巡视整改，推动高水平科技自立自强取得新成效。

习近平总书记强调，建设教育强国、科技强国、人才强国具有内在一致性和相互支撑性，要把三者有机结合起来、一体统筹推进，形成推动高质量发展的倍增效应。今年学校第十四次党代会报告，已经作出了一系列部署。在主题教育中，我们对学

校党的建设、人才培养、科研创新、教师队伍建设、服务高质量发展等各方面检视整改、推动发展。这些都是巡视整改的重要措施。深化中央巡视整改期间，学校坚持问题导向，推动高水平科技自立自强方面取得了许多新进展。

第一，深入推进学部制改革，促进学科交叉融合，推进“双一流”学科建设。2022年以来，学校已经跨校区、跨院系、跨学科先后成立7大学部。组建学部是要统筹相近学科的学术标准和人才培养标准，完善学术治理体系，促进学科交叉融合，提升人才自主培养质量。各学部要按照学校的部署要求，加强自身建设，发挥自身职能。在七大学部中医学部是最大的学部，要深入推进医学教育改革，统筹各方面资源，培养医学人才。各学部、院系及职能部门要进一步谋划，让学科交叉融合成为新的学术增长点，推进基础学科、新兴学科、交叉学科建设。在第五轮学科评估取得进步的基础上，争取学科建设各方面指标再创新高，在某些学科领域率先达到世界顶尖学科水平。

第二，加强有组织科研，培育建设重大科技创新平台，提升原始创新能力，实现更多关键核心技术突破。近年来，学校在科技基础设施建设方面取得了不少成绩，国家级科研平台数量明显增加。要继续坚持以解决关键核心技术和重大前沿科学问题为目标，以推动学科交叉融合和学科集群建设为重点，在各个前沿领域抓好重大科技创新平台建设。要围绕国家重大需求，

凝练科学问题，结合国家政策和资源导向，开展具有前瞻性、引领性、原创性、颠覆性的科技研究，着力产出一些高水平的原创性科研成果，推进关键核心技术突破，全面提升学校服务国家战略和粤港澳大湾区发展的能力。总的来看，学校不断深化科研组织模式改革，一些领域取得了不少有较大影响力的科研成果，但世界顶尖水平的科研成果仍然不多，能够引领学科领域未来发展的重大成果还比较少。学校在国家自然科学奖、国家技术发明奖、国家科技进步奖方面仍需突破，有基础、有实力、有条件的院系、学科要追求卓越、勇攀高峰，早日实现“三大奖”突破。

第三，立足学科优势和区位优势，系统推进服务粤港澳大湾区建设和高质量发展。粤港澳大湾区建设是习近平总书记亲自谋划、亲自部署、亲自推动的重大国家战略。今年4月，习近平总书记在考察广东时再次对粤港澳大湾区建设作出重要指示，强调“使粤港澳大湾区成为新发展格局的战略支点、高质量发展的示范地、中国式现代化的引领地”，为粤港澳大湾区赋予新的战略定位和历史使命。学校服务粤港澳大湾区建设，主要依托“三校区五校园”办学格局，为大湾区建设输出高素质人才，推进产学研协同育人和科技成果转化，提升咨政服务能力，发挥医疗资源优势，提供高质量的医疗服务。在产学研合作方面，学校与粤港澳大湾区的大型国企、行业龙头企业共建联合研究平台，

每年科技服务大湾区企业超过750家。科技成果转化持续推进，2023年学校产学研合作项目到账金额预计超10亿元，其中千万级以上重大项目18项，均较巡视整改前有大幅提升。在医疗服务方面，国家医学中心、区域医疗中心、高水平医院建设实现重要突破，多所附属医院的新大楼、院区、分院已经投入使用，还有多个新院区即将投入使用或获批立项建设。在新型智库建设方面，要进一步统筹多学科资源，加强粤港澳发展研究院建设，完善咨政服务工作体系，加强各院系、学科咨政服务工作力度。要进一步加强铸牢中华民族共同体意识研究基地、“一带一路”研究院、国家治理研究院等新型智库建设。要加强人文高等研究院建设，结合文史哲学科优势，推动跨学科交叉合作。要发挥教育部人文社科重点研究基地、教育部哲学社会科学实验室、马克思主义研究院、中共党史党建研究院等机构作用，围绕中国道路和中国精神加强研究阐释，形成一批高水平的研究成果，推动构建中国特色哲学社会科学学科体系、学术体系、话语体系。

第四，提高人才队伍质量，推进高素质教师队伍建设。要推进高水平科技自立自强，关键在于要有一支高水平的人才队伍。习近平总书记强调，要深入实施新时代人才强国战略，坚持党管人才，坚持四个面向，全方位培养、引进、用好人才，加快建设世界重要人才中心和创新高地，为强国建设打好人才基础。

近年来，学校国家级高层次人才数量稳步提升，已有 500 多人，占专任教师的 13.5%。这个比例还不够，还要更高，与国内前列高校差距仍然比较大。有基础、有条件的院系、学科要培养更多的高层次人才，特别是希望能够培养更多的院士和顶尖水平的人才。今年学校推动实施“预聘-长聘”制人事制度改革，就是要引进高水平人才，提升人才队伍的水平和质量，建设一支高素质高水平的教师队伍。各院系要根据自身学科建设的实际情况和需求，加强高水平人才引进，把顶尖人才、高端人才引进来，优化教师队伍结构，提升人才队伍质量，特别要重视从国外引进人才。

第三个方面，围绕中心、服务大局，进一步做好深化中央巡视整改工作，推动学校高质量内涵式发展。

深入落实中央巡视整改是一项重大政治任务，是深刻领悟“两个确立”的决定性意义、认真践行“两个维护”的具体表现，是加强党对学校工作全面领导的有力举措，也是推动学校事业高质量发展的重要工作。我们坚持深化整改五年不断线，各单位要高度重视起来，要认真回头看整改落实情况，确保整改任务落实到位、整改问题解决彻底、整改措施落实有力，以深化整改成效推动学校事业发展。

第一，要切实提高政治站位，担负职责使命。深刻认识持续深化整改的政治要求，要做到以下几个方面：一是要把好政治

方向、站稳政治立场。各单位要深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，对照党中央要求和巡视反馈意见，毫不动摇坚持和加强党对学校工作的全面领导，坚持社会主义办学方向，坚持马克思主义指导地位，全面贯彻党的教育方针，深刻把握“国之大者”对学校高质量发展提出的时代要求，聚焦主责主业，牢记为党育人、为国育才，落实立德树人根本任务，全面提高人才自主培养质量。要深刻检查“第一议题”制度和政治要件落实情况，要看习近平总书记重要讲话、重要指示批示、重要回信贺信寄语精神是否传达学习到位；要看党中央、国务院关于教育和高校工作的大政方针以及各项决策部署是否落实到位；要看学校党委决策部署和学校工作要求是否落实到位。牢牢坚持办学的正确政治方向，对照检查发现问题要即知即改、立行立改。

二是要切实增强政治能力，自觉运用党的创新理论武装头脑、指导实践、推动工作。我们要深刻把握新时代高校工作面临的新形势，研究学校事业发展面临的新问题，立足新发展阶段，完整准确全面贯彻新发展理念，服务构建新发展格局，坚决落实党中央关于深化教育的决策部署，特别是关于建设教育强国、科技强国、人才强国的重大部署，不断增强服务国家重大战略需求和经济社会发展能力，加快建设中国特色、世界一流的大学和优势学科。

三是要切实履行政治责任，对照习近平新时代中国特色社会主义思想和党的二十大精神，持续深化整改。

各单位要回顾检视工作台账中的整改任务，对照党的二十大关于教育工作的新部署新要求，结合主题教育调查研究成果和整改整治要求，结合学校第十四次党代会报告，在推进整改、解决问题中加强战略考量、系统谋划、前瞻布局，持续深化整改落实，压紧压实管党治校责任，提升治理能力和治理水平，确保整改成效经得起检验。

第二，要聚焦重点难点，服务发展大局。我们要坚持问题导向，围绕中央巡视指出的中管高校“六个不足”问题，根据“一校一策”指出的共性问题 and 个性问题，攻坚克难深化整改，服务发展大局。一是突出重点出成效。我们要针对重点整改问题和整改措施，继续补短板、强弱项、缩差距，着力破解影响制约学校事业高质量内涵式发展的深层次关键性问题，突出服务国家重大战略需求和粤港澳大湾区建设，把深化整改措施与人才培养、科技创新、教师队伍建设、干部队伍建设、全面从严治党、思想政治工作、意识形态工作等各方面的政策措施结合起来，在深化整改中出成效。二是统筹协调促整改。要将深化巡视整改与主题教育整治整改、民主生活会整改、审计整改、校内巡视整改等各项工作有机结合起来。要加强中央巡视整改工作与校内巡视工作贯通延伸，完善联动机制，加强部门协调协作，强化整改监督机制，形成工作合力。三是整改落实见成效。要进一步完善学校巡视整改工作领导小组工作机制，充实整改工作专班力量，

统筹检视整改台账 334 项整改措施落实情况，对支撑材料进行全面审验，逐条逐项审核整改措施落实情况，形成能够经得起检验的整改成效材料。各单位要配合专班工作，为下一轮中央巡视做好周密的准备。

第三，要履行主体责任，深化巡视整改成果运用。我们要切实履行巡视整改主体责任，充分发挥党组织的政治功能和组织功能，深化整改组织领导与成果运用。一是坚持“四个融入”深化整改。要把抓巡视整改融入日常工作、融入深化改革、融入全面从严治党、融入班子队伍建设。要坚持实事求是，依规依纪依法，精准把握政策，把严的主基调贯穿管党治校全过程，推动中央巡视和其他监督发现问题集成整改，坚持贯通融合深入解决问题。要坚持群众路线，以深化巡视整改促进全面从严治党向纵深发展。针对一些重点领域和关键环节的廉洁风险问题，比如附属医院有关专项整治，要进一步整改落实。二是完善深化整改长效机制。我们要巩固拓展整改成效，既要让整改措施落地见效，又要结合新形势新要求完善长效机制，坚决防止问题反弹回潮，防止屡改屡犯，防止老问题以新形式、新形态出现。要督促检查制度方案的执行落实情况，坚持举一反三，创新思路举措，补齐短板、堵塞漏洞，对一些容易反复出现的问题，要坚持标本兼治，认真查找短板漏洞，从源头上加以解决，切实提升治理能力。三是要深化整改成果运用。要统筹安排校内常规巡

视、专项巡视、机动巡视和巡视“回头看”，推动巡视工作向深拓展、向专发力、向下延伸。要坚持和完善巡视情况通报机制，加强部门协调联动，强化纪检监察部门、组织部门以及其他有关部门的监督工作，推动运用巡视成果解决问题。对巡视发现的有关问题线索，要严格按照有关规定进行处理。

各位同事，上周 99 周年校庆之际，百年校庆的主题和标识已经发布，深圳校区孙中山先生铜像、校训石、碑记石已经落成，孙中山纪念馆复展，百年校庆已进入倒计时，学校发展时不我待、催人奋进。我们要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，更加紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围，以更加优异的成绩迎接学校百年华诞！

各位同事，这次秋季工作会议是我们在深圳校区召开的第一次全校性工作会议。我们看到了学校科研工作取得的成绩、存在的问题和未来努力的方向。下面，就贯彻落实好本次会议精神提两点要求：一是要统一思想认识，明确目标任务。各单位要在两周内组织传达学习会议精神，准确把握这次会议的总体要求和主要任务，使广大教职员工真正把思想统一到会议确定的发展战略上来，以奋发有为、昂扬进取的精神状态，以务实高效、开拓创新的工作作风，把学校的要求和期望转化为我们的具体行动。二是要细化工作安排，狠抓工作落实。（1）会后，请党办、校办发出通知，就贯彻落实本次会议精神提出明确要求。

(2) 请党委宣传部、科学研究院、人文社会科学处牵头，围绕这次会议明确的总体要求和主要任务，研究制定学习宣传贯彻学校 2023 年秋季工作会议精神实施方案并推进落实。这次校长的报告非常具体、系统，有针对性，制订方案的层面，要以校长的报告为大纲。(3) 请党办、校办认真梳理分组讨论的会议记录，分类整理发至各相关单位，便于制订方案。(4) 各单位要迅速行动起来，联系本单位实际，抓紧细化并制定具体工作计划，做到每一项任务都有人管、有人抓，推动各项工作落地落细落实。

大会的会务工作安排很周到，大家都很满意，在此向全体会务工作人员表示感谢！

本次秋季工作会议到此结束。谢谢大家！